



Ups and Downs eines VC

Benedict Rodenstock
Präsentation beim VC Club München
19. Juli 2017



Helping Your Business Rise

ASTUTIA Ventures

// ASTUTIA investiert Kapital, Kontakte and Know-How in Gründer und junge Unternehmen – für eine erfolgreiche Entwicklung und nachhaltiges Wachstum.

- Kein Fonds, eigene Mittel, Evergreen Ansatz
- Fokus: IT / Internet / Software
- Haltedauer typischerweise 3-5 Jahre
- Spezialisiertes Team, 5 Mitarbeiter
- Seit 10+ Jahren VC Investor, ca. 40 Investments, 100+ Transaktionen

Benedict Rodenstock

- Geborener Münchner
- Familienunternehmen in der Optischen Industrie
- Verheiratet, 1 Kind
- Hobbys: Kunst, Bergsport

Stationen

- Studium der Geschichte in Bologna
- Internet Technologies an NYU, New York
- MBA, Universität Sankt Gallen

- Unternehmensberatung
- Start-Up, operativ
- Medien- und Softwarebranche

- Interesse an Digitalem, Entrepreneurship
- 2006 Astutia Ventures gegründet

Aktuelles Portfolio



Exits

AMORELIE



Investieren – ein emotionales Thema

- Wichtigster Faktor ist der Mensch
- Starke Überzeugungen
- Planänderungen
- Knappe Ressourcen und Druck
- Langer Atem und Weitsicht



Erfolgsfaktoren

- **Investieren in Menschen, nicht Ideen oder Businesspläne**
- **„Cherry Picking“ – Disziplinierter Ansatz**
- **Kohärentes Portfolio**
- **Know-How und Know-Who – gute Co-Investoren**
- **Nicht dem schlechten Geld gutes hinterher werfen**
- **Ständig dazu lernen: Laufend Innovationen, Markt verändert sich**

Dreamlines: Europas führende Kreuzfahrtplattform

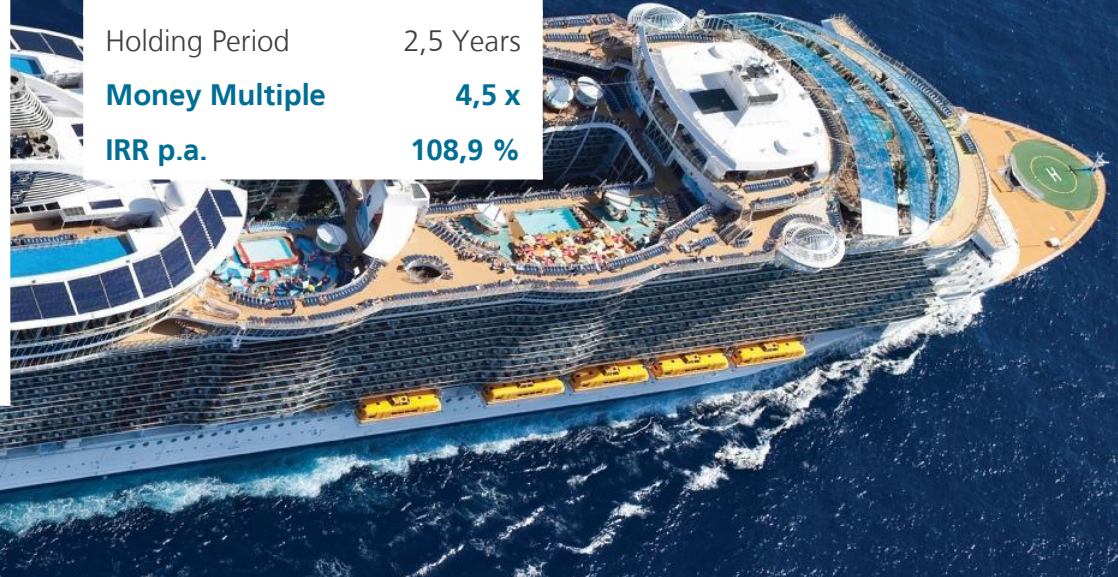
Company Development

- 2012** Hamburg: Dreamlines founder Felix Schneider sets out to build the integrated portal for cruises
- 2014** Organic growth throughout Europe and global strategic acquisitions, 300+ employees
- 2015** #1 in D/A/CH region, strong growth in France, Netherlands, Italy, Russia, Brasil, Australia

Exit to TA Global & Rocket Internet

Performance

1st Investment	Jan 2013
Holding Period	2,5 Years
Money Multiple	4,5 x
IRR p.a.	108,9 %



Fashionette: Führender Online-Shop für Luxushandtaschen

Company Development

- 2013** Focusing on the German and Austrian market, Fashionette reaches for the first time operative break-even
- 2014** Fashionette reaches annual turnover of EUR 24 million and prepares for the international expansion
- 2015** The team expands to 11 more countries, including Great Britain, France, Netherlands, Sweden, Ireland and Spain

Exit to GENUI Private Equity

Performance

1st Investment	Oct 2008
Holding Period	7 Years
Money Multiple	5,8 x
IRR p.a.	53,7 %



Pactas: Subscription- und Aboverwaltung



Login Registrieren

"Hohe Benutzerfreundlichkeit und erstklassiger Service - mit Pactas bin ich schnell handlungsfähig, egal wo ich mich gerade befinde."

Darum habe ich mich für Pactas entschieden.

Ilona Gross, Geschäftsführerin IlonaGross Executive Partner GmbH



jetzt kostenlos anmelden

Versenden Empfangen Verwalten Preise

Viel mehr als Porto sparen

Sie reduzieren Verwaltungsaufwand und sparen wertvolle Arbeitszeit.

Mehr erfahren ▾



Lessons learned:

- Anschlussfinanzierung schwierig, wenn Traction fehlt
- Durchhaltevermögen des Gründers wichtig
- Bei B2B braucht man langen Atem

Up – aktueller Exit



InterNations: „Connecting Global Minds“

Erstes Investment: 2008

Exit: Juli 2017 an XING



Fazit

- **Trotz aller Unkenrufe: VC und Internet wächst weiter**
- **High risk, high return**
- **Umfeld hat sich gebessert**
- **Branche ist reifer geworden**
- **In Deutschland / Europa bleibt viel zu tun**

Ausblick

- **Seit März mit verändertem Team an neuem Standort**
- **Neues Investment: Horizn Studios – Fortsetzung der „Vertikalisierung“**
- **Trend weg vom E-Commerce**
- **Positives Klima für Fundraising**
- **Über den Tellerrand blicken**
- **Ökosystem stärken**
 - z.B. Spätschicht, Cashwalk, Münchner Webwoche...

Helping Your Business Rise



Benedict Rodenstock
b.rodenstock@astutia.de

Büro München:
ASTUTIA Ventures GmbH
Ohmstraße 22
D 80802 München

Tel. +49.89.41 17 17 41

Büro Berlin:
c/o WestTech Ventures
Backfabrik
Saarbrücker Str. 36
D 10405 Berlin